

令和3年度

事業報告書

令和3年4月1日から

令和4年3月31日まで

一般社団法人 北海道商工会議所連合会

令和3年度 事業報告書 目次

I. 総括的概要	1
II. 事項別状況	2
1. 定款・規程等	2
(1) 定 款	2
(2) 規 程	2
2. 組 織	2
(1) 会 員	2
(2) 特別会員	2
(3) 委 員 会	2
(4) 役 員	3
(5) 名誉会頭	4
(6) 顧 問	4
(7) 特別顧問	4
3. 事 務 局	4
(1) 事務局長	4
(2) 事 務 局	4
4. 庶 務	4
(1) 文 書	4
5. 会 議	5
(1) 総会・常議員会	5
(2) 監 査	5
(3) 委 員 会	5
(4) 会頭・副会頭会議	6
(5) 専務理事会議	7
(6) 事務局長会議	7
6. 事 業 活 動	8
(1) 感染拡大防止と社会経済活動の両立に向けた諸施策の展開	8
(イ) ウィズコロナ下、感染症克服に向けた諸施策の展開	8
(ロ) 要望活動等	9
(ハ) 調査・情報提供	9
(ニ) 各地商工会議所のコロナ対策事業への支援	9
(ホ) コロナ禍対策特別推進室の設置	9
(2) 地域経済活性化に向けた成長戦略の実行	10
(イ) 建議・要望	10

(ロ) 懇談会等	14
(3) 中小・小規模企業の経営基盤強化並びに働き方改革の推進	14
(イ) 生産性向上・経営安定化の推進	14
(ロ) 事業承継・引継ぎ、事業再生への支援	16
(ハ) 地域の将来を担う人材の確保・活躍の推進	17
(4) 産業戦略対策の推進	18
(イ) I C T技術を活用した産業高度化支援 並びに規制改革への対応	18
(ロ) 企業価値向上支援	18
(5) 観光振興対策の推進	19
(イ) 地域の魅力発信による観光誘客促進	19
(ロ) 観光消費活性化に向けた調査・研究	24
(6) 食関連産業振興対策の推進	24
(イ) 食関連産業の商品開発・販路開拓・拡大促進	24
(ロ) 外食産業の経営力強化支援	25
(7) 地域を支える社会基盤整備促進	26
(イ) 北海道新幹線札幌早期開業並びに開業効果拡大	26
(ロ) 高規格幹線道路ネットワークの早期完成の推進	27
(ハ) 道内空港の維持並びに整備・利用促進	27
(ニ) 物流の効率化・課題解決 並びに道内港湾・物流拠点の整備促進	27
(8) 全道大会・連絡会議	28
(9) 講習会・研修会等	28
(イ) 職員研修会	28
(ロ) 業務別担当者会議	29
(ハ) 巡回相談	30
(ニ) 補助金審査会	30
(ホ) 調査研究	30
(ヘ) 刊行物	31
(10) その他	31
(イ) 後援・協賛	31
(ハ) 関係団体	31
Ⅲ. 関係団体事業活動	32
諸会議等出席	35

令和3年度 事業報告書

令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

I. 総括的概要

令和3年度のわが国経済は、4月下旬から9月末までの間、全国いずれかの都道府県で緊急事態措置が実施される等、昨年度に引き続き観光産業や外食産業をはじめとする多くの産業・事業者が新型コロナウイルス感染拡大の影響を受けた。一方でコロナ収束の切り札とされたワクチン接種も進み、10月から全ての都道府県で緊急事態措置が解除された。（令和4年3月末時点で2回接種を終えた割合は75%、3回接種は43%）

国においては10月、「新しい資本主義の実現」「デジタル田園都市国家構想」「経済安全保障」等を目玉政策に掲げた岸田新政権が発足し、一日も早い社会経済活動の回復が期待されたが、燃料や原材料価格の高騰、オミクロン株の出現、円安の進行、ロシアのウクライナ侵攻等によって、わが国経済の先行きは依然として不透明感に覆われることとなった。

北海道では、緊急事態措置が2回（5/16～6/20、8/27～9/30）、まん延防止等重点措置が4回（5/9～15、6/21～7/11、8/2～26、1/27～3/21）適用され、人流抑制や飲食店への時短要請等による外出自粛はホテルや飲食店に止まらず、交通事業者、食材納入業者、酒類業者、土産品店、サービス等、多岐に亘る業種に深刻な影響を及ぼすこととなり経済回復の兆しを示すことなく推移した。

このような中、本連合会では全道42商工会議所の声を取り纏め、7月6日、11月18日・19日に経済産業省、国土交通省、財務省等を訪問し、大規模経済対策の実施、観光需要の喚起、事業継続・資金繰り支援、雇用調整助成金特例措置の延長など中小企業対策の他、北海道新幹線の整備促進、鉄路維持・物流機能の維持などインフラ整備等について要望を行った。

令和3年度は、中小・小規模事業者にとって大きな懸念事項であった「ゼロゼロ融資」の返済開始が始まる時期であったが、国が令和3年9月10日付で金融機関等に「条件変更や長期の返済猶予等に最大限柔軟な対応」を行うよう求めたことは要望活動の大きな成果となった。

また、11月15日には北海道知事就任後初となる知事・副知事・部長と本連合会正副会頭・委員長との政策懇談会が実現した。

事業関係では、期間延長された「Go To Eat食事券事業」を継続実施したほか、10月には東京：池袋で「北海道まるごとフェア」を開催、2月には千葉：幕張で開催のスーパーマーケット・トレードショーに「北海道コーナー」を設置する等、道内事業者の販路開拓・拡大の機会確保に努めた。

観光関連では、体験観光の魅力発信として「ウポポイ見学とアイヌ食文化体験ツアー」「ルスツアー洞爺湖間マウンテンバイクツーリング」を実施した。感染対策のため募集は少人数としたが、体験の様子をSNSで情報発信することを参加条件としたため、参加者23名のフォロワー計10,900名に情報発信ができ、コロナ禍におけるデジタル活用の新たな形を見いだす結果となった。

人材確保関連では、スキヤナビ北海道に登録の道内87企業を掲載した冊子「道内に輝りと光る企業ハンドブック2021」を発行し、道内389の高校・大学等に配布した。

社会基盤整備関連では、5月・7月に国土交通大臣・道内選出国會議員に北海道エアポート株式会社の経営支援を要望、10月には北海道新幹線の利用促進PRとして消費期限が当日限りの道内製造菓子・弁当を「東京へ当日輸送・午後から販売」する実証実験を行った他、2月には並行在来線問題に端を発する道内物流の喫緊課題に対応するため「物流対策研究会」を設置・開催した。

なお「第70回全道商工会議所大会」は「全道商工会議所オンライン全体会議」として代替開催したが、「第55回北海道・東北商工会議所連絡会議」は次年度に延期されることとなった。

以下、各事業を項目別に報告する。

Ⅱ. 事 項 別 状 況

1. 定款・規程等

- (1) 定 款 変更なし
- (2) 規 程
-

2. 組 織

- (1) 会 員 道内42商工会議所
- (2) 特別会員 219名

(3) 委 員 会

○政策委員会

- 委員長 山 本 秀 明 (小 樽 会頭)
- 副委員長 新 谷 龍一郎 (旭 川 会頭)
- 副委員長 久 保 俊 幸 (函 館 会頭)
- 副委員長 舩 川 誠 (北 見 会頭)
- 副委員長 栗 林 和 徳 (室 蘭 会頭)
- 副委員長 栗 林 定 正 (釧 路 会頭)
- 副委員長 宮 本 知 治 (苫小牧 会頭)
- 副委員長 川 田 章 博 (帯 広 会頭)
- 委 員 札幌、岩見沢、留萌、根室、稚内、滝川、紋別、名寄、富良野、江別、
倶知安、千歳、登別

○中小企業支援委員会

- 委員長 片 岡 一 道 (紋 別 会頭)
- 副委員長 松 原 正 和 (栗 山 会頭)
- 副委員長 伊 藤 新 吉 (森 会頭)
- 副委員長 西 出 勝 利 (赤 平 会頭)
- 委 員 小樽、函館、岩見沢、留萌、滝川、深川、伊達、砂川、江別、余市、岩内、
芦別、上砂川、夕張、歌志内、留辺蘂、恵庭

○人材対策委員会

- 委員長 荒 木 毅 (富良野 会頭)
- 副委員長 北 村 讓 二 (網 走 会頭)
- 副委員長 斉 藤 靖 (歌志内 会頭)
- 副委員長 榎 本 哲 史 (石 狩 会頭)
- 委 員 札幌、函館、室蘭、釧路、北見、滝川、深川、名寄、伊達、森、士別、
美唄、江別、倶知安、留辺蘂、登別、恵庭

○産業戦略委員会

- 委員長 松 浦 淳 一 (岩見沢 会頭)

副委員長	其 田 勝 則	(砂 川 会頭)
副委員長	中 島 功 治	(夕 張 会頭)
副委員長	横 山 勝 人	(留 辺 蘂 会頭)
委 員	札幌、小樽、室蘭、釧路、帯広、北見、留萌、苫小牧、根室、稚内、滝川、栗山、紋別、士別、美幌、赤平、千歳	

○観光振興委員会

委 員 長	木 村 義 恭	(登 別 会頭)
副委員長	古谷野 環	(美 唄 会頭)
副委員長	坂 田 憲 正	(芦 別 会頭)
副委員長	後 藤 哲 也	(美 幌 会頭)
委 員	小樽、函館、旭川、帯広、網走、苫小牧、根室、稚内、遠軽、富良野、余市、倶知安、上砂川、浦河、夕張、千歳、石狩	

○食産業振興委員会

委 員 長	町 村 均	(江 別 会頭)
副委員長	渡 邊 博 行	(遠 軽 会頭)
副委員長	中 山 尚 志	(余 市 会頭)
副委員長	岩 渕 健 悦	(上砂川 会頭)
委 員	札幌、旭川、帯広、網走、根室、栗山、名寄、伊達、砂川、森、美唄、岩内、浦河、美幌、歌志内、登別、恵庭	

○社会基盤整備委員会

委 員 長	中 田 伸 也	(稚 内 会頭)
副委員長	鈴 木 勉	(士 別 会頭)
副委員長	若 林 英 昭	(岩 内 会頭)
副委員長	上 田 正 則	(浦 河 会頭)
委 員	旭川、室蘭、釧路、北見、岩見沢、留萌、苫小牧、深川、紋別、名寄、遠軽、富良野、倶知安、芦別、赤平、千歳、石狩	

○運営委員会

委 員 長	廣 田 恭 一	(道商連 専務理事)
副委員長	松 倉 敏 郎	(旭 川 専務理事)
副委員長	酒 井 康 次	(函 館 専務理事)
副委員長	山 崎 範 夫	(小 樽 専務理事)
副委員長	渡 邊 伸 一	(北 見 専務理事)
委 員	札幌、室蘭、釧路、帯広、苫小牧、稚内、滝川、栗山、余市	

(4) 役 員

会 頭	岩 田 圭 剛	(札 幌 会頭)
副 会 頭	新 谷 龍 一 郎	(旭 川 会頭)
副 会 頭	山 本 秀 明	(小 樽 会頭)
副 会 頭	久 保 俊 幸	(函 館 会頭)
副 会 頭	舛 川 誠	(北 見 会頭)
副 会 頭	栗 林 和 徳	(室 蘭 会頭)
副 会 頭	栗 林 定 正	(釧 路 会頭)
副 会 頭	宮 本 知 治	(苫 小 牧 会頭)
副 会 頭	川 田 章 博	(帯 広 会頭)
専務理事	廣 田 恭 一	
常 議 員	松 浦 淳 一	(岩 見 沢 会頭)
常 議 員	塚 本 壽 三 郎	(留 萌 会頭)

常議員	山本連治郎	(根室 会頭)
常議員	中田伸也	(稚内 会頭)
常議員	明円直志	(滝川 会頭)
常議員	片岡一道	(紋別 会頭)
常議員	藤田健慈	(名寄 会頭)
常議員	荒木毅	(富良野 会頭)
常議員	町村均	(江別 会頭)
常議員	阿部和則	(倶知安 会頭)
常議員	入口博美	(千歳 会頭)
常議員	木村義恭	(登別 会頭)
監事	中泉澄男	(恵庭 会頭)
監事	中富岡正幸	(深川 会頭)
常務理事	菅佐藤季規	(伊達 会頭)

(5) 名誉会頭 伊藤義郎 (元会頭)
高向巖 (前会頭)

(6) 顧問 鈴木直道 (北海道知事)
橋本幸 (北海道開発局長)
明瀬光司 (北海道財務局長)
中田悟 (札幌国税局長)
岩城宏幸 (北海道運輸局長)
石倉三良 (北海道防衛局長)
沖邑佳彦 (陸上自衛隊北部方面総監)
石井正信 (日本銀行札幌支店長)
箕輪留以 (日本政策投資銀行北海道支店長)
斉藤千尋 (日本政策金融公庫札幌支店長)
田岡靖之 (商工組合中央金庫札幌支店長)
真弓明彦 (北海道経済連合会会長)
渡辺卓 (北海道経済同友会代表幹事)

(7) 特別顧問 大槻博 (札幌 副会頭)
勝木紀昭 (札幌 副会頭)
紫藤正行 (札幌 副会頭)
柴田龍 (札幌 副会頭)
加藤欽也 (札幌 副会頭)
大谷喜一 (札幌 副会頭)

3. 事務局

(1) 事務局長 守山泰史
(2) 事務局 男性12名 女性4名 計16名

4. 庶務

(1) 文書 発信文書 169件

5. 会 議

(1) 総会・常議員会

○第184回常議員会・第194回通常会員総会合同会議

実施日 令和3年6月14日(月)
場 所 京王プラザホテル札幌(オンライン形式)
出席者 会 員 42名
付議事項 議案第1号 令和2年度事業報告(案)について
議案第2号 令和2年度収支決算(案)について
議案第3号 全道商工会議所オンライン全体会議提出議案(案)について
議案第4号 役員の選任等について
(1) 役員の選任について
(2) 委員会委員長・副委員長の委嘱(案)について
(3) 特別顧問・顧問の委嘱(案)について

○第185回常議員会・第195回会員総会合同会議

実施日 令和4年3月8日(火)
場 所 札幌パークホテル(ハイブリッド形式)
出席者 会 員 42名
付議事項 議案第1号 令和4年度事業計画(案)について
議案第2号 令和4年度収支予算(案)について
議案第3号 顧問の委嘱について
報告事項 1. 物流対策研究会の設置について

(2) 監 査

○令和2年度事業監査

監 事 伊達商工会議所 会頭 菅 俊 治
令和3年5月31日(月) 監査終了
監 事 深川商工会議所 会頭 富 岡 正 幸
令和3年6月1日(火) 監査終了
監 事 恵庭商工会議所 会頭 中 泉 澄 男
令和3年6月2日(水) 監査終了

(3) 委 員 会

○観光振興委員会

実施日 令和3年6月14日(月)
場 所 京王プラザホテル札幌(オンライン形式)
出席者 27名
協議事項 1. 観光振興委員会の所管事業について
(1) 稼ぐ観光検討委員会について
(2) 映像・動画を活用した北海道観光の魅力発信について
(3) アドベンチャー・トラベル・ワールドサミットを契機とした体験観光
の魅力を発信」について
(4) ウポポイへの誘客促進について
(5) 縄文遺跡群の世界遺産登録を見据えたPR促進について

○政策委員会・合同委員会

実施日 令和3年6月14日（月）
場 所 京王プラザホテル札幌（オンライン形式）
出席者 73名
協議事項 1. 全道商工会議所オンライン全体会議提出議案（案）について
報告事項 1. 道商連観光振興委員会の経過報告について
講 話 1. ポストコロナを見据えた北海道の観光戦略
（公社）北海道観光振興機構 会長 小 磯 修 二 氏

○社会基盤整備委員会・政策委員会合同委員会

実施日 令和3年12月9日（木）
場 所 京王プラザホテル札幌（ハイブリッド形式）
出席者 37名
情報提供 1. 道内の物流について
・懇談 北海道商科大学大学院 商学研究科 教授 相 浦 宣 徳 氏
2. 令和4年度開発予算並びに道路整備、国土強靱化について
北海道開発局長 橋 本 幸 氏

○人材対策委員会

実施日 令和4年1月27日（木）
場 所 札幌グランドホテル（ハイブリッド形式）
出席者 32名
情報提供 1. 就職活動の現状について
・懇談 2. 時価材確保に剥けた取り組みについて

○中小企業支援委員会

実施日 令和4年3月8日（火）
場 所 札幌パークホテル（ハイブリッド形式）
出席者 82名
情報提供 1. 北海道経済が持つ可能性を最大限に
北海道経済産業局長 池 山 成 俊 氏

(4) 会頭・副会頭会議

○第1回会頭・副会頭会議

実施日 令和3年6月7日（月）
場 所 北海道経済センター（オンライン形式）
出席者 19名
協議事項 1. 第70回全道商工会議所大会（7月）の開催について
(1) 開催方法について
(2) 大会提出議案の取り扱いについて
2. 第55回北海道・東北商工会議所連絡会議（9月）の開催について
報告事項 1. 第184回常議員会・第194回通常会員総会合同会議日程等について
情報提供 1. HAP支援に関する要請活動について

○第2回会頭・副会頭会議

実施日 令和3年6月14日（月）
場 所 京王プラザホテル札幌（オンライン形式）
出席者 18名
協議事項 1. 第184回常議員会・第194回通常会員総会合同会議について
2. 全道商工会議所オンライン全体会議並びに中央要望について
3. 中小企業の共同接種に係る商工会議所の課題と対応について

○第3回会頭・副会頭会議

- 実施日 令和4年3月8日(火)
場 所 札幌パークホテル(ハイブリッド形式)
出席者 14名
協議事項 1. 第185回常議員会・第195回会員総会合同会議等について
2. ロシアによるウクライナ侵攻に関する経済影響調査について

(5) 専務理事会議

○第250回全道商工会議所専務理事会議

- 実施日 令和3年5月19日(水)
場 所 札幌パークホテル(オンライン形式)
出席者 46名
説 明 1. コロナ禍における在籍型出向制度の活用について
(公財)産業雇用安定センター 北海道事務所長 玉 置 靖 氏
協議事項 1. 第70回全道商工会議所大会について
(1) 開催方法について
(2) 提出議案について
2. 道商連役員を選任等について
3. 道商連表彰規程に基づく令和3年度表彰について
4. 道商連各部の事業概要について

○第251回全道商工会議所専務理事会議

- 実施日 令和3年9月27日(月)
場 所 札幌グランドホテル(オンライン形式)
出席者 47名
説 明 1. 「2050北海道ビジョン」と「ゼロカーボン北海道」について
北海道経済連合会 政策統括部長 柳 川 雅 昭 氏
協議事項 1. 災害・緊急事態を想定した道内商工会議所間の協力体制の構築(案)について
2. 商工会議所向けコロナ対策支援金(案)について
3. 道商連各部の事業概要について

○第252回全道商工会議所専務理事会議

- 実施日 令和4年2月10日(木)
場 所 ニューオータニイン札幌(オンライン形式)
出席者 45名
情報提供 1. 令和4年度税制改正について
日本商工会議所 産業政策第一部主査 浪 江 慶 一 氏
協議事項 1. 令和4年度事業計画(案)について
2. 令和4年度会費徴収(案)について
3. 道商連各部の事業概要について

(6) 事務局長会議

○全道商工会議所事務局長会議

- 実施日 令和4年1月19日(水)
場 所 ホテル札幌ガーデンパレス
出席者 39名
情報提供 1. 経済安全保障対策に向けた警察の取組について
北海道警察本部 警備部外事課課長補佐 塩野入 博 昭 氏
2. 道商連各部からの情報提供について
講 演 1. 中小企業を支える知財戦略について

6. 事業活動

(1) 感染拡大防止と社会経済活動の両立に向けた諸施策の展開

(イ) ウィズコロナ下、感染症克服に向けた諸施策の展開

○Go To Eatキャンペーン食事券発行事業の実施

国のコロナ対策事業（需要喚起キャンペーン）の一環である農林水産省所管「Go To Eatキャンペーン食事券発行事業」が期間延長されたことから、昨年度に引き続き本連合会が道内における事業を受託し、道内飲食店への支援事業を継続実施した。

令和3年度中も、緊急事態措置やまん延防止等重点措置により食事券販売・利用が制限されたことから、当事業は令和4年5月まで延長されることとなった。

販売期間	令和2年11月10日（火）～令和4年4月10日（日） ※土日、祝日、年末年始を除く
利用期間	令和2年11月10日（火）～令和4年5月10日（火）
販売価格	1冊 8,000円（1,000円券×10枚綴り）
利用額面	1冊 10,000円（プレミアム率：販売価格の25%）
発行枚数	1,000万枚（100万冊）
事業上限	100億円（食事券販売80億円、国の給付金20億円）
販売場所	北洋銀行、北海道銀行、信用金庫、農業協同組合、商工会、郵便局のうち、本連合会が販売を依頼した道内本支店435箇所（179市町村全てに販売所を設置）
登録店舗	7,707店舗（令和4年3月31日現在）
販売枚数	累計 7,846,590枚（784,659冊） 当年度 5,560,750枚（556,075冊） （令和4年3月31日現在）
利用枚数	累計 6,434,490枚（64億3,449万円） 当年度 4,765,354枚（47億6,535万4千円） （令和4年3月31日現在）
連携体制	Go To Eatキャンペーン北海道実施事務局 （構成：11団体・社） 北海道商工会議所連合会、北海道商工会連合会、北海道商店街振興組合連合会、札幌商工会議所、北海道農業協同組合中央会、北海道信用農業協同組合連合会、(株)北洋銀行、(株)北海道銀行、北海道信用金庫、凸版印刷(株)北海道事業部、(株)ニッセンレンエスコート



食事券見本



販売所ステッカー



登録店掲示ポスター

(ロ) 要望活動等

全道42商工会議所の議員を対象に、コロナ禍における経営状況に関するアンケート調査を2回実施し、調査結果等を踏まえ、新型コロナウイルス感染防止対策並びに経済対策の強化等について、国・道等に対し、延べ8回にわたり要望活動を実施し、早期収束、1日も早い社会経済活動の正常化等を訴えた。

(ハ) 調査・情報提供

○経営状況・資金繰りに関するアンケート調査

①第4回

実施期間 令和3年3月19日(木)～令和3年6月8日(火)

②第5回

実施期間 令和3年11月9日(火)～令和3年12月20日(月)

○中小企業に対する共同接種(職域接種)に関する各地会議所状況調査

実施期間 令和3年6月

○商工会議所地域商品券事業等実態調査

実施日 令和3年8月24日(火)

○情報提供

- ・本連合会ホームページへの掲載 令和2年2月28日(金)～
- ・Eメール通信の配信 166回配信

(ニ) 各地商工会議所のコロナ対策事業への支援

○商工会議所向けコロナ対策支援金

商工会議所が会員等に向けて実施するコロナ対策事業として、テイクアウト案内チラシの作成や新型コロナワクチンの職域接種実施による支援、会員企業へのマスクやアルコール消毒液の配付、地域のプレミアム付商品券発行等に対する経費補助(支援金)を行った。

支援先 41商工会議所(札幌を除く)

(ホ) コロナ禍対策特別推進室の設置(令和3年4月1日(木))

○道特別支援金に関する説明会

実施日 令和3年4月7日(水)

場 所 北海道経済センター(オンライン形式)

出席者 52名

- 説 明
1. 緊急事態宣言の影響緩和に係る一時支援金(国の一時支援金)について
北海道経済産業局 産業部中小企業課 総括係長 高橋 俊弘 氏
 2. 経営持続化支援緊急特別対策支援金(道特別支援金)について
北海道経済部 地域経済局中小企業課 主任 今井 翔太 氏
 3. 小規模事業者持続化補助金に対する上乗せ支援について
北海道経済部 地域経済局中小企業課 主査 石川 悟 氏

○コロナ関連事業等に関する説明会

実施日 令和3年7月1日(木)

場 所 北海道経済センター(オンライン形式)

出席者 67名

- 説 明
1. 道コロナ関連支援金等について
 - ・中小法人・個人事業者のための月次支援金について
北海道経済産業局 産業部中小企業課 総括係長 高橋 俊弘 氏
 - ・緊急事態措置協力支援金(飲食店等)について
北海道経済部 経済企画局経済企画課 主任 橋本 圭介 氏

- ・北海道大規模施設等協力支援金について
北海道経済部 経済企画局経済企画課 主査 若山道博氏
 - ・道特別支援金Bについて
北海道経済部 地域経済局中小企業課 主任 今井翔太氏
 - ・酒類販売事業者特別支援金について
北海道経済部 地域経済局中小企業課 課長補佐 杉田伸司氏
 - ・飲食事業者等が行う感染防止対策への支援について
北海道経済部 地域経済局中小企業課 課長補佐 大嶋正嗣氏
2. ワクチンの職域接種について
北海道経済部 経済企画局経済企画課 課長補佐 寺下教夫氏
3. 道内における事業承継支援の動向について
北海道事業承継・引継ぎ支援センター 統括責任者 瓜田豊氏

(2) 地域経済活性化に向けた成長戦略の実行

(イ) 建議・要望

1. 要望日 令和3年5月31日(月)、6月1日(火)
 要望先 本道選出国會議員、鶴田国土交通省航空ネットワーク部長
 要望者 佐藤常務理事
 要望項目 道内の航空ネットワークの充実と広域観光の振興を担う
 北海道エアポート株式会社に対する支援について
2. 要望日 令和3年6月7日(月)
 要望先 吉岡国土交通省道路局長
 要望者 岩田会頭 他
 要望項目 北海道の高規格道路等の整備促進に関する緊急要望
 ・「道路の5か年対策プログラム」を着実に推進するための必要予算確保と
 対策の加速化について
 ・高規格道路のミッシングリンクの解消等による災害に強い
 道路ネットワークの整備について
3. 要望日 令和3年7月6日(火)
 要望先 鳩山国土交通大臣政務官、久保田航空局長、村山道路局長、
 上原鉄道局長、高橋北海道局長、村田観光庁次長、多田経済産業事務次官、
 船橋財務大臣政務官
 自由民主党、本道選出国會議員 他
 要望者 岩田会頭、山本副会頭(小樽会頭)、栗林副会頭(室蘭会頭)、
 宮本副会頭(苫小牧会頭) 他
 要望項目 全道商工会議所オンライン全体会議決議事項に係る要望
 ・新型コロナウイルス感染症の早期収束並びに北海道経済の戦略的回復
 について
 ・中小・小規模事業者の活力強化について
 ・地域人材の確保・育成の推進について
 ・観光需要の喚起並びに受入体制の整備促進について
 ・道内空港の利活用促進並びに整備促進について
 ・鉄道の維持並びに機能強化について
 ・北海道新幹線の整備促進について
 ・高規格道路ネットワークの早期完成について
 ・交通・物流インフラの整備促進並びに国土強靱化の促進について
 ・地域振興対策の推進について
 ・まちづくり対策の推進について
 ・電力の安定需給について

- ・医療体制の再構築について
 - ・国際貿易交渉への対応について
 - ・北海道開発の枠組み堅持について
 - ・北方領土問題の解決並びにロシアとの経済交流の促進について
- 経営改善普及事業等の円滑な実施に向けた財源確保に関する要望

4. 要望日 令和3年7月8日（木）
 要望先 赤羽国土交通大臣
 要望者 岩田会頭 他
 要望項目 道内の航空ネットワークの充実と広域観光の振興を担う
 北海道エアポート株式会社に対する支援について
5. 要望日 令和3年7月10日（土）
 要望先 赤羽国土交通大臣
 要望者 岩田会頭 他
 要望項目 J R北海道に対する経営支援等について
6. 要望日 令和3年8月11日（水）
 要望先 公明党北海道本部、本道選出国會議員
 要望者 岩田会頭（書面）
 要望項目 令和4年度予算確保に向けた要望
 ・新型コロナウイルス感染症の早期収束並びに1日も早い社会経済活動の
 正常化について
 ・中小・小規模事業者の活力強化について
 ・地域人材の確保・育成の推進について
 ・観光需要の喚起並びに受入体制の整備促進について
 ・道内空港の利活用促進並びに整備促進について
 ・鉄道の維持並びに機能強化について
 ・北海道新幹線の整備促進について
 ・高規格道路ネットワークの早期完成について
 ・交通・物流インフラの整備促進並びに国土強靱化の促進について
 ・地域振興対策の推進について
 ・電力の安定需給について
 経営改善普及事業等の円滑な実施に向けた財源確保に関する要望
7. 要望日 令和3年8月20日（金）
 要望先 北海道経済産業局、北海道開発局、北海道運輸局、北海道財務局、
 札幌国税局、北海道議會議員、北海道
 要望者 岩田会頭（書面）
 要望項目 全道商工会議所オンライン全体会議決議事項に係る要望
 ・新型コロナウイルス感染症の早期収束並びに北海道経済の戦略的回復
 について
 ・中小・小規模事業者の活力強化について
 ・地域人材の確保・育成の推進について
 ・観光需要の喚起並びに受入体制の整備促進について
 ・道内空港の利活用促進並びに整備促進について
 ・鉄道の維持並びに機能強化について
 ・北海道新幹線の整備促進について
 ・高規格道路ネットワークの早期完成について
 ・交通・物流インフラの整備促進並びに国土強靱化の促進について
 ・地域振興対策の推進について

- ・まちづくり対策の推進について
 - ・電力の安定需給について
 - ・医療体制の再構築について
 - ・国際貿易交渉への対応について
 - ・北海道開発の枠組み堅持について
 - ・北方領土問題の解決並びにロシアとの経済交流の促進について
- 経営改善普及事業等の円滑な実施に向けた財源確保に関する要望

8. 要望日 令和3年10月12日（火）
 要望先 財務省、国土交通省、本道選出国會議員
 要望者 岩田会頭 他
 要望項目 北海道のトラックドライバー不足に対応する複合一貫輸送機能の強化について
9. 要望日 令和3年10月12日（火）
 要望先 国土交通省、鉄道建設・運輸施設整備支援機構
 要望者 岩田会頭 他
 要望項目 北海道新幹線の整備促進について
10. 要望日 令和3年10月13日（水）
 要望先 自由民主党北海道支部連合会
 要望者 岩田会頭
 要望項目 令和4年度予算確保に向けた要望
 ・新型コロナウイルス感染症の早期収束並びに1日も早い社会経済活動の正常化について
 ・中小・小規模事業者の活力強化について
 ・地域人材の確保・育成の推進について
 ・観光需要の喚起並びに受入体制の整備促進について
 ・道内空港の利活用促進並びに整備促進について
 ・鉄路の維持並びに機能強化について
 ・北海道新幹線の整備促進について
 ・高規格道路ネットワークの早期完成について
 ・交通・物流インフラの整備促進並びに国土強靱化の促進について
 ・地域振興対策の推進について
 ・電力の安定需給について
 経営改善普及事業等の円滑な実施に向けた財源確保に関する要望
11. 要望日 令和3年10月19日（火）
 要望先 国土交通省、総務省
 要望者 岩田会頭（書面）
 要望項目 北海道旅客鉄道株式会社等の経営安定化について
12. 要望日 令和3年10月22日（金）
 要望先 山際経済再生担当大臣
 要望者 加藤特別顧問(札幌副会頭)
 要望項目 北海道経済回復に関する要望
 ・新型コロナウイルス感染症の早期収束並びに1日も早い社会経済活動の正常化について
 ・中小企業にフォーカスを当てた成長と分配に資する施策の拡充について

13. 要望日 令和3年10月29日(金)
 要望先 佐々木中小企業庁経営支援部長、山岡北海道経済部長
 要望者 佐藤常務理事 他
 要望項目 経営改善普及事業等の円滑な実施に向けた財源確保に関する要望
14. 要望日 令和3年11月15日(月)
 要望先 鈴木北海道知事、土屋副知事、濱坂総合政策部長、森環境生活部長、三瓶保健福祉部長、山岡北海道経済部長、柏木交通企画監、今井ゼロカーボン推進監、山崎観光振興監
 要望者 岩田会頭、山本副会頭(小樽会頭)、久保副会頭(函館会頭)、舛川副会頭(北見会頭)、栗林副会頭(室蘭会頭)、栗林副会頭(釧路会頭)、宮本副会頭(苫小牧会頭)、川田副会頭(帯広会頭) 他
 要望項目 ・新型コロナウイルス感染症への対応について
 ・カーボンニュートラル、ゼロカーボン北海道の推進について
 ・経営改善普及事業等の円滑な実施に向けた財源確保について
15. 要望日 令和3年11月18日(木)、19日(金)
 要望先 泉田国土交通大臣政務官、久保田航空局長、村山道路局長、上原鉄道局長、高橋北海道局長、村田観光庁次長、多田経済産業事務次官、財務省、自由民主党、本道選出国會議員 他
 要望者 岩田会頭、新谷副会頭(旭川会頭)、山本副会頭(小樽会頭)、久保副会頭(函館会頭)、舛川副会頭(北見会頭)、宮本副会頭(苫小牧会頭) 荒木常議員(富良野会頭) 他
 要望項目 令和4年度予算確保に向けた要望
 ・新型コロナウイルス感染症の早期収束並びに1日も早い社会経済活動の正常化について
 ・中小・小規模事業者の活力強化について
 ・地域人材の確保・育成の推進について
 ・観光需要の喚起並びに受入体制の整備促進について
 ・道内空港の利活用促進並びに整備促進について
 ・鉄路の維持並びに機能強化について
 ・北海道新幹線の整備促進について
 ・高規格道路ネットワークの早期完成について
 ・交通・物流インフラの整備促進並びに国土強靱化の促進について
 ・次世代につながる地域振興対策の推進について
 ・電力の安定需給について
16. 要望日 令和3年11月26日(金)
 要望先 斉藤国土交通大臣、渡辺国土交通副大臣、村山道路局長、高橋北海道局長、橋本北海道開発局長、藤原財務大臣政務官、青木内閣府地方創生事務局長、森東日本高速道路株式会社建設事業本部長、自由民主党、公明党、本道選出国會議員 他
 要望者 岩田会頭 他
 要望項目 令和4年度道路整備に関する予算確保について
17. 要望日 令和3年12月11日(土)
 要望先 自由民主党、本道選出国會議員 他
 要望者 岩田会頭 他
 要望項目 令和4年度予算確保に向けた要望
 ・新型コロナウイルス感染症の早期収束並びに1日も早い社会経済活動の

正常化について

- ・ 中小・小規模事業者の活力強化について
- ・ 地域人材の確保・育成の推進について
- ・ 観光需要の喚起並びに受入体制の整備促進について
- ・ 道内空港の利活用促進並びに整備促進について
- ・ 鉄道の維持並びに機能強化について
- ・ 北海道新幹線の整備促進について
- ・ 高規格道路ネットワークの早期完成について
- ・ 交通・物流インフラの整備促進並びに国土強靱化の促進について
- ・ 次世代につながる地域振興対策の推進について
- ・ 電力の安定需給について

(ロ) 懇談会等

○北海道知事等との懇談会

- 実施日 令和3年11月15日(月)
場 所 札幌グランドホテル(ハイブリッド形式)
出席者 35名
懇談事項 1. 新型コロナウイルス感染症への対応について
2. カーボンニュートラル、ゼロカーボン北海道の推進について
3. 経営改善普及事業の円滑実施に向けた財源確保について



北海道知事等
との懇談会

○道商連会頭・副会頭・委員長政策懇談会

- 実施日 令和4年2月2日(水)
場 所 京王プラザホテル札幌(オンライン形式)
出席者 24名
懇談事項 1. 道商連令和4年度事業計画(素案)について

(3) 中小・小規模事業者の経営基盤強化並びに働き方改革の推進

(イ) 生産性向上・経営安定化の推進

○専門家による個別企業IT導入・活用診断の実施並びに助成制度の活用促進

小規模事業者の経営や技術の強化を支援するため、本連合会登録の専門家を直接企業に派遣し、経営相談、事業計画策定等について具体的・実践的なアドバイスを行った他、令和2年度より、コロナ対策の一環として、「エキスパートバンクプラス」を新設し、対象を「中小・小規模事業者」に拡大し支援を行った。

- 専門家数 184名
派遣数 22企業24回

○事業再構築補助金セミナー(動画配信)

「事業再構築補助金」の活用を促すため、セミナー動画(YouTube)を制作した。当初は各地でリアル開催を計画したが、コロナ感染拡大によりセミナー動画の配信に切り替えた。

セミナー動画には、補助金の目的・使途、申請書の書き方、事業計画書作りのポイント等の解説を収め、各商工会議所に配信し、会員企業の視聴を促した。

- 配信日 令和3年7月14日(水)
演 題 事業計画書の原案づくりについて
講 師 中小企業診断士 大川和久氏
視聴回数 393回(令和4年3月31日時点)

○IT導入・テレワーク導入セミナー（動画配信・リアル形式）

コロナ禍により重要性が高まった「デジタルトランスフォーメーション（DX）」「テレワーク」及び「Eコマース」をテーマとしたセミナー動画（YouTube）を制作した。セミナー動画には企業の取組ポイント解説を収め、各商工会議所に配信し、会員企業の視聴を促すほか、リアル形式によるセミナーを2回開催した。

[動画配信]

- ①動画名 ネットショップのはじめかた
配信日 令和4年2月7日（月）～令和4年3月31日（木）まで
講師 中小企業基盤整備機構 中小企業アドバイザー 田中修身氏
視聴回数 80回（令和4年3月31日時点）
- ②動画名 DX
配信日 令和4年2月7日（月）～令和4年3月31日（木）まで
講師 中小企業基盤整備機構 中小企業アドバイザー 杉本英範氏
視聴回数 43回（令和4年3月31日時点）
- ③動画名 テレワーク導入
配信日 令和4年2月7日（月）～令和4年3月31日（木）まで
講師 中小企業基盤整備機構 中小企業アドバイザー 杉本英範氏
視聴回数 40回（令和4年3月31日時点）

[リアル形式]

- ①旭川商工会議所
実施日 令和3年11月25日（木）
場所 道北経済センター
参加者 20名
内容 DX入門セミナー
講師 中小企業基盤整備機構 中小企業アドバイザー 杉本英範氏
- ②苫小牧商工会議所
実施日 令和3年12月15日（水）
場所 苫小牧経済センター
参加者 15名
内容 飲食業向けDX入門講座
講師 中小企業基盤整備機構 中小企業アドバイザー 杉本英範氏

○同一労働同一賃金対応セミナー（動画配信）

令和3年4月より中小企業も対象となった「同一労働同一賃金」の対応をテーマとしたセミナー動画（YouTube）を制作した。賃金制度や就業規則の見直し、待遇差の説明準備等、必要となる対応についての解説を収め、各商工会議所に配信し、会員企業の視聴を促した。

- 動画名 働き方改革推進支援セミナー
～同一労働同一賃金対応の対応手順、ポイントについて解説します～
配信日 令和3年10月26日（水）～令和4年3月31日（木）まで
講師 北海道働き方改革推進支援センター 社会保険労務士 倉雅彦氏
視聴回数 113回（令和4年3月31日時点）

○事業継続力強化計画（BCP）作成実務講習セミナー（動画配信）

「事業継続力強化計画認定制度」の活用を支援するため、セミナー動画（YouTube）を制作した。計画策定のポイント解説を動画に収め、各商工会議所に配信し、会員企業の視聴を促した。

- 動画名 事業継続力強化計画策定セミナー
配信日 令和4年2月7日（月）～令和4年3月31日（木）まで
講師 中小企業基盤整備機構 中小企業アドバイザー 早坂展氏

視聴回数 47回（令和4年3月31日時点）

○パートナーシップ構築宣言登録企業数の拡大

「取引先との共存共栄の構築」を目指す企業の増加に向け、各商工会議所の常議員会等においてパートナーシップ構築宣言について情報提供し登録を促した。

- ①恵庭商工会議所 議員総会
実施日 令和3年6月29日（火）
場 所 恵庭商工会議所
- ②苫小牧商工会議所 常議員会
実施日 令和3年8月25日（水）
場 所 グランドホテルニュー王子
- ③美幌商工会議所 常議員会
実施日 令和3年11月16日（火）
場 所 美幌経済センター
- ④石狩商工会議所 常議員会
実施日 令和3年11月18日（木）
場 所 石狩商工会議所
- ⑤網走商工会議所 常議員会
実施日 令和4年3月16日（水）
場 所 網走セントラルホテル

（ロ）事業承継・引継ぎ、事業再生への支援

○事業承継セミナー（リアル・オンライン形式）

令和3年4月1日より開設された「北海道事業承継・引継ぎ支援センター」と連携し、中小企業の事業継続と雇用を守るため、各商工会議所と共催でセミナーを5回開催した。

- ①名寄商工会議所
実施日 令和3年11月8日（月）
場 所 北海道経済センター（オンライン形式）
出席者 3名
内 容
1. 北海道事業承継・引継ぎ支援センターの取組について
北海道事業承継・引継ぎ支援センター 河 田 真 清 氏
2. 事業承継・引継ぎ支援について
北海道事業承継・引継ぎ支援センター 山 本 哲 也 氏
3. 事業承継を目指した経営者保証について
北海道事業承継・引継ぎ支援センター 菊 地 國 行 氏
- ②苫小牧商工会議所
実施日 令和3年11月17日（水）
場 所 苫小牧商工会議所
出席者 8名
内 容
1. M&A承継について
北海道事業承継・引継ぎ支援センター 糺 屋 剛 氏
2. 親族内承継について
北海道事業承継・引継ぎ支援センター 勝 毛 孝 志 氏
3. 日本政策金融公庫の取り組みについて
日本政策金融公庫 室蘭支店 後 藤 光 広 氏
4. 苫小牧市の取り組みについて
苫小牧市 産業経済部商業振興課 新 田 顕 氏
- ③赤平商工会議所
実施日 令和3年12月3日（金）
場 所 赤平経済センター
出席者 9名

- 内 容
1. 北海道事業承継・引継ぎ支援センターの取組について
北海道事業承継・引継ぎ支援センター 河 田 真 清 氏
 2. 事業承継・引継ぎ支援について
北海道事業承継・引継ぎ支援センター 大 野 素 良 氏
 3. 事業承継を目指した経営者保証について
北海道事業承継・引継ぎ支援センター 菊 地 國 行 氏

④歌志内商工会議所

- 実施日 令和3年12月6日（月）
場 所 歌志内コミュニティセンター
出席者 11名
内 容
1. 北海道事業承継・引継ぎ支援センターの取組について
北海道事業承継・引継ぎ支援センター 河 田 真 清 氏
 2. 事業承継・引継ぎ支援について
北海道事業承継・引継ぎ支援センター 大 野 素 良 氏
 3. 事業承継を目指した経営者保証について
北海道事業承継・引継ぎ支援センター 菊 地 國 行 氏

⑤美幌商工会議所

- 実施日 令和3年12月7日（火）
場 所 美幌経済センター
出席者 6名
内 容
1. 事業承継のポイント・税制、民法の制度等について
北海道事業承継・引継ぎ支援センター 酒 井 和 輝 氏

(ハ) 地域の将来を担う人材の確保・活躍の推進

○道内に輝りと光る企業ハンドブック2021の作成

学生・生徒の道内就職を促進するため、スキャナビ北海道の紙媒体版を作成し、道内大学、高等学校、専門学校等へ配付

- 作成部 400部
掲載企業数 87社
配付先数 441校（データ配布を含む）



○社会人講座授業の実施（札幌国際大学との連携事業）

①第8回社会人講座

- 実施日 令和3年11月9日（火）
場 所 札幌国際大学（ハイブリッド開催）
参加者 札幌国際大学2年生・短期大学1年生 150名
講 師 石狩・岩見沢・恵庭商工会議所青年部

②企業訪問・意見交換会

- 実施日 令和3年12月11日（土）～12日（日）
場 所 帯広市内企業
参加者 札幌国際大学2年生・短期大学1年生 13名

企業ハンドブック2021



社会人講座授業
企業訪問

○就職支援システム「スキャナビ北海道」の運営

- 登録企業数 353社（令和4年3月31日現在）
URL <https://www.hokkaido.cci.or.jp/scanavi-hokkaido/>

○道内大学訪問ツアー

- 実施日 令和3年12月6日（月）～令和4年2月24日（木）
場 所 対面開催 道内10大学10回
北星学園大学、藤女子大学、北海道情報大学、札幌大学、札幌学院大学、札幌国際大学、北海道武蔵女子大学、北海商科大学、東海大学、

北海道教育大学
オンライン開催 道内7大学7回

國學院大學、北海道文教大学、小樽商科大学、函館大谷短期大学、函館大学、
北洋大学、北翔大学

参加者 112企業112名

○就職支援事業等に関するアンケートの実施

実施時期 令和3年4月12日(木)～令和3年5月12日(水)

対象 道内大学45校

(4) 産業戦略対策の推進

(イ) ICT技術を活用した産業高度化支援並びに規制改革への対応

○スマート林業・道産木材活用視察研修会

ICT技術の活用による地域の課題解決や経済活性化を実現するスマート社会の到来を見据え、スマート林業の現状と道産木材の利用促進をテーマとした「スマート林業・道産木材活用視察研修会」を開催した。

実施日 令和4年1月18日(火)～19日(水)

場所 留辺蘂商工会議所

内容 北海道スマート林業推進方針、道産材の利用促進に向けて

北海道水産林務部 林務局林業木材課 課長補佐 野村具弘氏
〃 主任 田中君祐氏

視察先 ・HARVIA Sauna & Lifestyle Studio
・協同組合オホーツクウッドピア
・道の駅「おんねゆ温泉」
・留辺蘂小学校
・北見地区消防組合消防署留辺蘂支所
・ルベシベ木材工業株式会社

参加者 17名



スマート林業・道産木材活用
視察研修会

(ロ) 企業価値向上支援

○SDGsの具現化に向けた取り組み促進

地方創生や会員企業のビジネスチャンスとなり得る「SDGs」の取組事例・取組の進め方について、各商工会議所の常議員会等において情報提供を行った。

①北見商工会議所 工業部会

実施日 令和3年8月6日(金)

場所 北見経済センター

②北見商工会議所 商業部会

実施日 令和3年9月22日(水)

場所 北見経済センター

③小樽商工会議所 常議員会

実施日 令和3年9月24日(金)

場所 小樽経済センター

④北見商工会議所 建設業・理財合同部会

実施日 令和3年9月29日(水)

場所 ホテル黒部

⑤岩見沢商工会議所 中小企業・商業合同委員会

実施日 令和3年10月13日(水)

場所 岩見沢商工会議所

- ⑥美幌商工会議所 常議員会
実施日 令和3年11月16日(火)
場 所 美幌経済センター

○健康経営の取組推進

本連合会が取り組む健康企業宣言運動や国の健康経営優良法人認定制度などについて、各商工会議所の常議員会等において情報提供を行った。

- ①遠軽商工会議所 地元企業合同説明会
実施日 令和3年8月3日(火)
場 所 遠軽町福祉センター
- ②北見商工会議所 工業部会
実施日 令和3年8月6日(金)
場 所 北見経済センター
- ③苫小牧商工会議所 常議員会
実施日 令和3年8月25日(水)
場 所 グランドホテルニュー王子
- ④北見商工会議所 商業部会
実施日 令和3年9月22日(水)
場 所 北見経済センター
- ⑤北見商工会議所 建設業・理財合同部会
実施日 令和3年9月29日(水)
場 所 ホテル黒部
- ⑥岩見沢商工会議所 中小企業・商業合同委員会
実施日 令和3年10月13日(水)
場 所 岩見沢商工会議所
- ⑦千歳商工会議所 常議員会
実施日 令和3年10月13日(水)
場 所 千歳商工会議所
- ⑧網走商工会議所 常議員会
実施日 令和4年3月16日(水)
場 所 網走セントラルホテル
- ⑨室蘭商工会議所 議員総会
実施日 令和4年3月29日(火)
場 所 室蘭プリンスホテル

○道内企業の技術・製品情報の収集・提供によるマッチングの促進

[ものづくりデータベースの活用]

札幌商工会議所が設置している「ものづくりデータベース」と連携し、道内ものづくり企業のマッチング機会拡大を促進するため、道内商工会議所会員企業の登録・掲載を促した。会員向け案内の配布を希望する商工会議所には登録案内チラシを提供した。

登録企業 312社(昨年度比:4社増)

URL https://www.sapporo-cci.or.jp/web/manufacturing_db/index.html

チラシ提供 夕張商工会議所

(5) 観光振興対策の推進

(イ) 地域の魅力発信による観光誘客促進

○映像・動画を活用した北海道観光の魅力発信

①北海道観光誘客促進動画の制作・上映

道内の市町村や観光協会等が制作・保有している観光PR動画の二次利用許可を得て、本連合会が1本の動画にまとめ、食のイベント等で動画を上映し北海道観光の魅力を発信した。

動画提供元 74市町村・観光協会等
 活用実績 1. 北海道まるごとフェア
 実施日 令和3年10月7日(木)～11日(月)
 場所 サンシャインシティ(東京・池袋)



噴水広場での上映風景



販売エリアでの上映風景

2. スーパーマーケットトレードショー2022
 実施日 令和4年2月16日(水)～18日(金)
 場所 幕張メッセ(千葉県)

②北海道観光動画ポータルサイト「Kitappo」の制作

コロナ収束後、旅行先に「北海道」が選ばれ、道内各地に足を運んで頂くことを目的に、各市町村が制作・保有する観光PR動画・画像・観光パンフレット等を1つのサイトにまとめた「北海道観光動画ポータルサイト(Kitappo)」を構築し、道内市町村の魅力を全国に発信していくこととした。

※「Kitappo」とは北海道(Kita)への入口(Portal)を意味する造語

掲載数 130市町村(179市町村に動画・画像等の提供を依頼)
 特徴 1. 掲載市町村数の規模では北海道最大級の観光ポータルサイト
 2. 地図上から市町村をクリックすると観光動画・画像が視聴できる
 3. 観光パンフレット等へのリンクで観光情報を収集しやすい構成



ポータルサイトのトップページ画像

○アドベンチャートラベルモニターツアー

コロナ禍によりオンライン形式となった北海道初開催となる「アドベンチャー・トラベル・ワールド・サミット(ATWS)2021」を契機に、北海道観光の新たなコンテンツとして大きな可能性を秘める「体験観光」の魅力を発信するため、令和3年度は、ルスツ～洞爺湖間マウンテンバイク・サイクリングツアーを実施した。

参加要件を「ツアーの様子や感想をSNSで発信する」とし、体験観光の魅力を参加者のフォロワー総数3,000人に発信していただいた。

実施日 令和3年10月24日(日)
 参加者 北海道観光マスターの会会員 6名
 サイクル・ツーリズム北海道推進連絡会会員 2名
 総フォロワー数 3,000人
 いいね数(反応) 400件



アドベンチャートラベルモニターツアー

○国内外に向けたサイクルツーリズムの推進

①第17回サイクル・ツーリズム北海道推進連絡会

実施日 令和3年7月27日(火)

場所 ニューオータニイン札幌(オンライン形式)

出席者 37名

意見交換 各地のコロナ禍におけるサイクルツーリズムの活動状況について

②サイクリングガイドブックの作成

発行月 令和4年3月

作成部数 日本語 5,000部

英語 500部

繁体字 1,200部

URL <https://www.hokkaido.cci.or.jp/cycletourism-hokkaido/>



ガイドブック HOKKAIDO CYCLE TOURISM ~自転車で旅する北海道~

③CYCLE MODE RIDE OSAKA 2022への出展

実施日 令和4年3月5日(土)~6日(日)

場所 万博記念公園(大阪)

主催 サイクルモード実行委員会

来場者 約11,000名(2日間)

内容 「北海道ブース」を設置し、サイクリングガイドブックの配布、道内各地のサイクリングイベントをPRした。



CYCLE MODE RIDE OSAKA 2022

○ウポポイへの誘客促進

2020年7月に開業した民族共生象徴空間（ウポポイ）来場者数の増加とウポポイを軸とした胆振地区の観光振興に寄与するため、日帰りの札幌発着ウポポイ誘客促進ツアーを実施した。

参加要件を「ツアーの様子や感想をSNSで発信する」こととし、ウポポイや訪問施設の魅力を参加者のフォロワー総数7,900人に発信していただいた。

実施日 令和3年10月16日（土）

参加者 北海道観光マスターの会会員 18名

訪問施設 ・かふえピラサレ

（昼食：アイヌ伝統料理）

・民族共生象徴空間

（シアタープログラム鑑賞、展示鑑賞、伝統芸能鑑賞等を体験）

・マザーズプラス

（白老の（有）北海道種鶏農場が運営する自社生産の卵・洋菓子等の販売店）



モニターツアー

○第16回北海道観光マスター検定

道民一人ひとりの観光振興への意識向上とホスピタリティの向上を図ることを目的に、道内23商工会議所と共催で検定試験を実施した。

試験日 令和3年11月23日（火・祝）

試験場所 道内23商工会議所

道央	札幌	北海道経済センター
	余市	余市経済センター
	岩内	岩内商工会議所
	千歳	千歳商工会議所
道南	函館	サン・リフレ函館
	室蘭	室蘭商工会議所
	苫小牧	新苫小牧プリンスホテル
	伊達	伊達商工会議所
	森	森商工会議所
	登別	登別商工会議所
道北	旭川	道北経済センター
	留萌	留萌商工会議所
	稚内	宗谷経済センター
	富良野	コンシェルジュフラノ
	士別	士別商工会館
	芦別	芦別商工会議所
道東	釧路	道東経済センター
	帯広	帯広経済センター
	北見	北見経済センター
	網走	網走商工会議所
	紋別	紋別経済センター
	遠軽	遠軽町福祉センター



ポスター

留辺蘂 留辺蘂商工会館

申込者数 870名
受験者数 826名
合格者数 353名 (合格率42.7%)

○第16回北海道観光マスター検定受験対策セミナー

①札幌

実施日 令和3年10月9日(土)
場 所 北海道経済センター
受講者数 82名

②旭川

実施日 令和3年10月23日(土)
場 所 道北経済センター
受講者数 23名

③札幌

実施日 令和3年10月24日(日)
場 所 北海道経済センター
受講者数 67名

④苫小牧

実施日 令和3年10月30日(土)
場 所 苫小牧経済センター
受講者数 17名

⑤千歳

実施日 令和3年10月31日(日)
場 所 千歳商工会議所
受講者数 32名

内 容
1. 北海道観光マスターについて
2. 北海道の基礎情報
3. 北海道の観光地
4. 北海道の歴史
5. 北海道の祭り
6. 北海道の自然
7. 北海道の交通網と交通機関

講 師 NPO法人炭鉱の記憶推進事業団理事長 吉岡宏高氏

○令和3年度観光推進研修会

実施日 令和3年12月9日(木)～10日(金)
開催地 小樽市
参加者 14名
内 容 1日目：研修会(小樽経済センタービル)

1. 道商連からの情報提供
2. 日商からの情報提供

日本商工会議所 観光・インバウンド専門委員会
学識委員 須田 寛 氏

3. 小樽商工会議所からの情報提供
4. 有識者からの情報提供
 - ①日本航空(株) ふるさとアンバサダー 谷口由紀氏
 - ②(株)JT B総合研究所 主席研究員
兼ヘルスツーリズム研究所長 高橋伸佳氏
5. グループワーク

地域経済を支える観光の再生を目指す中で直面している課題と

今後取り組むべきこと

6. 情報交換会

2日目：視察会（小樽市内まち歩き）

小樽駅（集合）→ 北海製罐小樽工場第3倉庫 → 小樽市総合博物館
運河館 → 小樽芸術村旧三井銀行小樽支店 → 小樽中央橋（運河ク
ルーズ船乗船）→ 小樽駅（解散）



観光推進研修会

(ロ) 観光消費活性化に向けた調査・研究

○稼ぐ観光検討委員会（第1回）

広大な北海道の地域特性・観光資源等を活かし、付加価値向上による滞在日数の増加等、消費金額や収益性を高めた「稼ぐ観光」を目指すため、取組の第一歩として「ウポポイ」が立地する白老とその周辺地域（登別・洞爺）を対象に検討を進めることとした。

実施日 令和4年3月30日（火）

場所 ニューオータニイン札幌（ハイブリッド形式）

参加者 11名

議題 1. 稼ぐ観光委員会の設置について
2. 北海道の稼ぐ観光についての意見交換



稼ぐ観光検討委員会

(6) 食関連産業振興対策の推進

(イ) 食関連産業の商品開発・販路開拓・拡大促進

○北海道まるごとフェアinサンシャインシティ

北海道の基幹産業である「食」に関わる道内中小・小規模事業者の首都圏進出、マーケティング、知名度向上等に寄与するため、平成30年度より開催。4回目の開催となる今回は、コロナ感染防止対策として販売場所と飲食場所の完全分離、事前登録制、入場者数制限を行う一方で、開催期間を3日間から5日間に増やすなど、イベント開催自体が厳しい状況の中、運営改善を試みて商機の確保に取り組んだ。

実施日 令和3年10月7日（木）～11日（月）

場所 サンシャインシティ（東京・池袋）

来場者数 18,637名

物産展出店数 道内22市町村61企業/団体（61ブース）



北海道まるごとフェアinサンシャインシティ（会場入口、物産展、PRステージ）

○個別商品磨き上げ相談会の実施

首都圏スーパーマーケットで売れる商品・定番商品づくりに向け、商品開発力及びマーケティング力の強化支援を目的に、専門家を招聘し個別相談会を実施した。

実施日 令和3年11月1日（月）～2日（火）
場 所 北海道経済センター
参加者 17社



個別商品磨き上げ相談会

○にぎわい市場さっぽろ2021への出展斡旋

実施日 令和3年11月19日（金）～21日（日）
場 所 アクセスサッポロ
主 催 にぎわい市場さっぽろ2021実行委員会
来場者数 12,799名（3日間）
斡旋数 4社

○ベトナム北海道産食品輸出オンライン商談会の開催

ベトナムのバイヤーと事前マッチング形式により、北海道産食品のオンライン商談会を開催した。

実施日 令和3年11月29日（月）～30日（火）
場 所 北海道経済センター（オンライン形式）
参加者 道内食品サプライヤー 17社
ベトナムバイヤー 5社
商談件数 32件



ベトナム北海道産食品輸出
オンライン商談会

○第56回スーパーマーケット・トレードショー2022への出展

道内食品製造・加工販売事業者の販路拡大を支援するため、国内最大級の規模を誇る「スーパーマーケット・トレードショー（幕張メッセ）」において、道内出展者を取り纏め、都道府県最大規模となる「北海道コーナー」を設けた。

13回目の出展となる今回は、1社あたりの名刺交換数・成約数などは昨年を上回った他、出展者が特に売りたい商品を一堂に展示する「イチオシコーナー」の新設が来場バイヤーの好評を得た。まん延防止等重点措置期間中により、出展辞退の事業者にはオンライン商談の環境を用意するなど、コーナー運営の改善を試みた。

実施日 令和4年2月16日（水）～18日（金）
場 所 幕張メッセ（千葉県）
主 催 （一社）全国スーパーマーケット協会
来場者数 42,885名（3日間）
出展者数 道内29市町村・96企業
商談数 3,505件



第56回スーパーマーケット・トレードショー2022「北海道コーナー」

(ロ) 外食産業の経営力強化支援

○試作・実証・製造プラットフォームの活用

コロナ禍により減少した売上げを補うため外販商品の開発に取り組む飲食店や、店内調理を

省人化するため半製品食材の調達先を探している飲食店を支援するため、フード特区機構と連携し商工会議所会員企業も活用可能な「試作・実証・製造プラットフォーム事業」について情報提供を行った。

①千歳商工会議所 常議員会

実施日 令和3年10月13日（水）

場 所 千歳商工会議所

(7) 地域を支える社会基盤整備促進

(イ) 北海道新幹線札幌早期開業並びに開業効果拡大

○北海道新幹線札幌開業を見据えた研究会（第8回）の開催

開催日 令和3年8月4日（木）

場 所 札幌グランドホテル（ハイブリッド開催）

参加者 38名

テーマ 2030年に向けて北海道の交通体系をどのようにつくっていくか

講 師 北海道大学公共政策学連携研究部公共政策学部門
教授 岸 邦 宏 氏

○札幌開業を見据えた新幹線物流の活用実証実験事業の実施

JR支援法改正を受け、民間としてもJR利用促進の具体策を展開する。第1弾として、北海道・東北新幹線を活用した物流の実証実験を行い、10年後の札幌開業を見据えた活用策を検討する。

今回は、10月に東京で開催した「北海道まるごとフェア」に合わせ、道内産品を「東京に当日輸送」し、午後から景品として提供・一部販売する。集荷から配送までの情報を集約し、活用策について提言をまとめる。

実施日 令和3年10月7日（木）～10日（日）

※10月8日（金）は新幹線運休のため実施できず

輸送ルート 道南地域 → 新函館北斗駅 → [新幹線はやぶさ18号] →
東京駅 → サンシャインシティ（池袋）

輸送物 七飯町 大沼だんご（沼の家）
長万部町 かにめし（かにめし本舗かなや）

※輸送物には「新幹線物流」を証明するステッカーを貼付

協 力 東日本旅客鉄道(株)、(株)ジェイアール東日本物流、七飯町、(株)ノヴェロ



新幹線物流実証実験

○見て・知って・学ぼう！ 北海道新幹線 見学ツアー開催への協力

開催日 令和4年1月15日（土）～16日（日）

場 所 函館新幹線総合車両所・函館新幹線工務所
渡島トンネル（台場山）工区工事現場 他

参加者 40名

主 催 北海道旅客鉄道(株)

共同企画 北海道新幹線建設促進期成会

協 力 独立行政法人鉄道建設・運輸施設整備支援機構
北海道、木古内町、
北海道新幹線建設促進道南地方期成会



北海道新幹線見学ツアー

○北海道新幹線フォーラム

開催日 令和4年3月25日（金）

場 所 札幌グランドホテル（ハイブリッド開催）

参加者 150名

情報提供 鉄道建設・運輸施設整備支援機構



北海道新幹線フォーラム

北海道新幹線建設局長 竹 津 英 二 氏
 北海道旅客鉄道(株) 代表取締役社長 島 田 修 氏
 札幌延伸認可から10年！開業に向けたキックオフミーティング
 テーマ：多様・多彩な視点で描くミライの北海道
 北海道大学公共政策大学院 教授 岸 邦 宏 氏
 NPO法人エコ・モビリティサッポロ 代表 栗 田 敬 子 氏
 札幌市立大学大学院デザイン研究科 中 野 智 文 氏
 北海道大学大学院工学院修士 米 光 保 貴 氏
 札幌新陽高等学校2年生 林 あかり 氏
 コーディネーター
 絵師・まちづくりコーディネーター、博士（デザイン学） 林 匡 宏 氏
 講演 北海道の交通ネットワークのあるべき姿
 講師：北海道大学公共政策大学院 教授 岸 邦 宏 氏

(ロ) 高規格幹線道路ネットワークの早期完成の推進

○北海道「命のみち」づくりを求める東京大会の開催

開催日 令和3年11月26日（金）
 場 所 東京 全社協・灘尾ホール（ハイブリッド形式）
 参加者 100名
 来 賓 大西国土交通副大臣、道内選出国會議員 他
 意見発表 帯広市長 米 沢 則 寿 氏
 稚内市長 工 藤 広 氏
 浦河町長 池 田 拓 氏
 北海道の地域とみちをつなぐネットワーク連携会議
 会長 田 中 夕 貴 氏
 決 議 北海道商工会議所連合会 会頭 岩 田 圭 剛



「命のみち」づくりを
 求める東京大会

(ハ) 道内空港の維持並びに整備・利用促進

○北海道エアポート株式会社への経営支援に関する中央要望 [再掲]

- ①実施日 令和3年5月31日（月）～6月1日（火）
 要望先 本道選出国會議員、鶴田国土交通省航空ネットワーク部長
 ②実施日 令和3年7月8日（木）
 要望先 赤羽国土交通大臣
 要望内容 「道内の航空ネットワークの充実と広域観光の振興を担う北海道エアポート株式会社に対する支援」に関する要望

(二) 物流の効率化・課題解決並びに道内港湾・物流拠点の整備促進

○物流対策研究会の設置・第1回開催

実施日 令和4年2月18日（金）
 場 所 札幌グランドホテル（ハイブリッド形式）
 参加者 33名
 情報提供 1. 北海道物流について
 すでに進行している輸送機能の低下と「最後の砦」
 北海商科大学大学院商学研究科 教授 相 浦 宣 徳 氏
 2. 青函ルート的重要性と鉄道インフラの意義
 （北海道・本州間を繋ぐ物流の使命）
 北海道通運業連合会 専任理事 河 野 敏 幸 氏
 意見交換 1. 議論のポイント・方向性について

(8) 全道大会・連絡会議

新型コロナウイルス感染拡大状況を踏まえ、令和2年度に引き続き、「第70回全道商工会議所大会」（旭川市）及び「第55回北海道・東北商工会議所連絡会議」（函館市）の開催を中止とし、全道商工会議所大会に関しては、2年連続の中止を補完する代替として、「全道商工会議所オンライン全体会議」を開催した。



全道商工会議所オンライン全体会議

○全道商工会議所オンライン全体会議

実施日 令和3年7月2日（金）
場 所 札幌パークホテル（オンライン形式）
出席者 74名

①提出議案

- 議案第1号 新型コロナウイルス感染症の早期収束並びに北海道経済の戦略的回復について
- 議案第2号 中小・小規模事業者の活力強化について
- 議案第3号 地域人材の確保・育成の推進について
- 議案第4号 観光需要の喚起並びに受入体制の整備促進について
- 議案第5号 道内空港の利活用促進並びに整備促進について
- 議案第6号 鉄路の維持並びに機能強化について
- 議案第7号 北海道新幹線の整備促進について
- 議案第8号 高規格道路ネットワークの早期完成について
- 議案第9号 交通・物流インフラの整備促進並びに国土強靱化の促進について
- 議案第10号 地域振興対策の推進について
- 議案第11号 まちづくり対策の推進について
- 議案第12号 電力の安定需給について
- 議案第13号 医療体制の再構築について
- 議案第14号 国際貿易交渉への対応について
- 議案第15号 北海道開発の枠組み堅持について
- 特別提案第1号 北方領土問題の解決並びにロシアとの経済交流の促進について

②特別講演

テーマ 「論語と算盤から学ぶ、永続経営の秘訣について」
講 師 シブサワ・アンド・カンパニー株式会社 代表取締役
コモンズ投信株式会社 取締役会長 洪 澤 健 氏

(9) 講習会・研修会等

(イ) 職員研修会

○令和3年度全道商工会議所経営指導員等研修会

①事業承継・廃業支援を見極めるポイント

実施日 令和3年6月30日（水）～7月2日（金）
出席者 5名

②AI・IoT活用による生産性向上支援

実施日 令和3年7月28日（水）～30日（金）
出席者 3名

③税務相談対応力向上研修（法人税）

実施日 令和3年8月3日（火）～6日（金）
出席者 9名

④税務相談対応力向上研修（所得税）

実施日 令和3年8月16日（月）～19日（木）
出席者 16名

- ⑤どこから始める？デジタル化支援の進め方
 実施日 令和3年8月30日（月）～31日（火）
 出席者 34名
- ⑥人事労務リスクマネジメントの進め方
 実施日 令和3年8月31日（火）～9月2日（木）
 出席者 5名
- ⑦税務・財務診断〔旧〕基礎研修Ⅰ
 実施日 令和3年9月6日（月）～10月1日（金）
 出席者 2名
- ⑧明日から実践できる会員増強プログラム
 実施日 令和3年9月28日（火）～29日（水）
 出席者 23名
- ⑨効果的な伴走型支援の進め方
 実施日 令和3年10月4日（月）～8日（金）
 出席者 4名
- ⑩事業継続のための資金繰り支援
 実施日 令和3年10月13日（水）～15日（金）
 出席者 10名
- ⑪創業支援の進め方
 実施日 令和3年10月20日（水）～22日（金）
 出席者 11名
- ⑫地域で稼げる観光産業支援の進め方
 実施日 令和3年10月27日（水）～29日（金）
 出席者 8名
- ⑬経営改善支援の進め方
 実施日 令和3年11月8日（月）～10日（水）
 出席者 12名
- ⑭BCP計画作成支援の進め方
 実施日 令和3年11月17日（水）～19日（金）
 出席者 10名

(ロ) 業務別担当者会議

○令和3年度北海道ブロック商工会議所中小企業相談所長会議

- 実施日 令和3年11月11日（木）
 場 所 ニューオータニイン札幌（ハイブリッド形式）
 出席者 56名
 説 明
1. 経済産業省の中小企業施策について
 北海道経済産業局 産業部 中小企業課長補佐 綿 貫 響 氏
 2. 小規模事業指導推進費補助金について
 北海道経済部 地域経済局中小企業課 主任 西 山 紗穂里 氏
 3. 事業継続力強化支援計画について
 北海道経済部 地域経済局中小企業課 主任 西 尾 信 吾 氏
 4. 道特別支援金Cについて
 北海道経済部 地域経済局中小企業課 主任 今 井 翔 太 氏
 5. 酒類販売事業者特別支援金について
 北海道経済部 地域経済局中小企業課 主任 上 田 真奈美 氏
 6. 飲食店における感染防止対策の認証制度（第三者認証制度）について
 北海道経済部 経済企画局経済企画課 主幹 樽 井 功 英 氏
 7. 再生支援・経営改善業務について
 北海道中小企業再生支援協議会 統括責任者 藤 井 和 俊 氏
 北海道経営改善支援センター センター長 木 村 誠 氏

8. 各都道府県における中小・小規模事業対策等の状況について
 日本商工会議所 中小企業振興部 部長 加藤 正敏 氏
 // 課長 田鹿 鈴子 氏
 // 統括調査役 市川 晶久 氏
 情報化推進部 課長 関口 正俊 氏
 国際部 副部長 羽生 明央 氏
 企画調査部 課長 森 拳一 氏
9. 道商連からの情報提供

○道南・道央商工会議所職員研修会

- 実施日 令和3年12月16日(木)
 場所 室蘭プリンスホテル
 出席者 23名
 説明 1. 室蘭商工会議所の取り組みについて
 室蘭商工会議所
 事務局長 菊地 正幸 氏
 2. 上司も唸る！ビジネス文章の書き方
 札幌駅前作文教室ゆう
 代表 藤本 研一 氏
 3. IQ思考とEQ行動ー組織人として仕事を通して成長するためにー
 札幌大谷大学 社会学部地域社会学科 教授 平岡 祥孝 氏



道南・道央職員研修会

○北海道スマートCCI研究会

- 実施日 令和3年11月4日(木)
 場所 北海道経済センター(オンライン形式)
 出席者 10名
 説明 1. 商工会議所におけるデジタル化・生産性向上の取り組みに関して
 大阪商工会議所 経営情報センター
 所内情報化担当 兼 経営情報担当 課長 古川 佳和 氏

(ハ) 巡回相談 深川商工会議所 他 21回

(二) 補助金審査会

○小規模事業指導推進費補助金審査会

- ①令和2年度実績報告審査会
 実施日 令和3年4月12日(月)～15日(木)
 場所 北海道経済センター(オンライン形式)
 ②令和3年度交付申請審査会(書類審査)
 実施日 令和3年5月12日(水)～19日(水)
 ③令和3年度変更申請審査会
 実施日 令和4年1月24日(月)～27日(木)
 場所 ニューオータニイン札幌(オンライン形式)

- (ホ) 調査研究
- ・中小企業景況調査
 - ・全道商工会議所業界動向調査
 - ・全道商工会議所の現状調査
 - ・令和4年度補助金要望調査
 - ・全道商工会議所会頭アンケート調査
 - ・経営状況・資金繰りに関するアンケート調査
 - ・ロシアによるウクライナ侵攻に関する経済影響調査 他

(へ) 刊行物

○中小企業景況調査報告書

- ・第161回 平成3年 4月
- ・第162回 令和3年 7月
- ・第163回 令和3年10月
- ・第164回 令和4年 1月

(10) その他

(イ) 後援・協賛 北海道のここがすごい！動画コンテスト 他 45件

(ロ) 関係団体

○本連合会に事務局を設置している関係団体

- ・北海道新幹線建設促進期成会
- ・北海道高速道路建設促進期成会
- ・新千歳空港建設促進期成会
- ・北海道地域航空推進協議会
- ・北海道エネルギー対策協議会
- ・北海道産業団体協議会
- ・北海道商工会議所青年部連合会
- ・北海道商工会議所女性会連合会
- ・日本珠算連盟北海道ブロック協議会
- ・サイクル・ツーリズム北海道推進連絡会
- ・エイチ・イー・エス推進機構
- ・エコアクション21地域事務局北海道

Ⅲ. 関係団体事業活動

1. 北海道新幹線建設促進期成会（昭和44年12月9日設立）

1日も早い札幌開業を目指し、関係省庁や国会議員等に対し、北海道新幹線の必要性を様々な機会を通じて強く訴えた。

令和3年度は、札幌延伸認可から10年を記念するフォーラムを開催し、トークセッション「多様・多彩な視点で描くミライの北海道」を実施するなど、札幌早期開業への機運醸成を図った。

さらに、北海道新幹線（新青森・新函館北斗間）を、より多くの方々に利用していただくため、東京で開催された「北海道まるごとフェア in サンシャインシティ2021」をはじめ、イベント等において広報・PR活動を実施し、北海道新幹線の優位性等を道内外に広くアピールした。

2. 北海道高速道路建設促進期成会（昭和45年8月24日設立）

全国と比較して大きく立ち後れている本道の高速道路の整備促進を図るため、北海道及び関係市町村・団体との密接な連携のもと、政府・関係機関・本道選出国会議員に対し、必要な予算の確保と高速道路ネットワークの早期整備について強く要望した。

令和3年度は、理解を深める活動並びにより一層の利用促進を図るため、東京において「北海道「命のみち」づくりを求める東京大会」を開催した他、各地の利用促進事業を支援するなど、あらゆる機会を通じ地域の実情を踏まえ整備促進を訴えた。

[令和3年度新規開通区間]

・函館・江差自動車道「茂辺地－木古内」間（16.0km）令和4年3月26日（土）開通

3. 新千歳空港建設促進期成会（昭和47年4月3日設立）

新千歳空港全体計画の早期完成をはじめ、第7次空港整備計画に盛り込まれた滑走路の延長（3,500m）整備等の早期完成や国際線の早期再開、CIQ体制の拡充を図るため、政府・関係機関等に対し、要望活動を実施した。

令和3年度は、航空・空港等の関係団体と新千歳空港および道内空港を取り巻く課題等をテーマに情報共有し、道内の関係機関が一体となって諸課題の解決に向けた検討を進めた。

また、北海道地域航空推進協議会と合同で勉強会を開催し、アフターコロナを見据えた航空路線の維持・拡大に向け機運醸成を図った。

4. 北海道地域航空推進協議会（平成3年2月12日設立）

北海道における地域航空ネットワークの形成を推進するため、道内各空港並びに関係自治体・商工会議所・各種団体・企業と連携し活動を展開した。

令和3年度は、新型コロナウイルスの影響で開催できていなかった連絡部会・勉強会を10月に再開し、改めて空港・航空関係者の人的ネットワークの構築を図った他、最新の情報を共有し、航空需要の回復を見据えた事業展開について検討を進めた。

また、各空港・自治体等が主体となって実施した利用促進事業や、アフターコロナの航空需要喚起事業に対する支援を通じ、道内空港航空路線を維持・確保を目指し、より一層の利用促進が図られるよう重点的に取り組みを進めた。

5. 北海道エネルギー対策協議会（昭和48年2月23日設立）

北海道における長期的かつ安定的なエネルギーの確保、資源循環型社会や低炭素社会の実現等に寄与するべく、関係団体と密接な連携のもと事業に取り組んだ。

令和3年度は、情報交換会および連絡会議を開催した他、当協議会会員団体が実施した勉強会や視察会を支援し、エネルギー関係企業・団体と情報を共有するとともに、当協議会の会員企業・団体に向け情報提供を実施した。

また、エネルギー関係団体等との共催により、国際政治学者であり株式会社山猫総合研究所代表の三浦瑠麗氏を講師に招き、「コロナ禍の国際情勢とエネルギー」と題し、エネルギー講演会を開催した。

6. 北海道産業団体協議会（平成17年2月18日設立）

道内産業の活性化に寄与するため、第一次産業界と経済界との連携と協調を目的に設立。構成団体相互による情報交換をはじめ、地域資源を活用した産業に関する調査等を行うこととしている。

令和3年度は、幹事会において意見交換を実施。各団体間の取り組み・課題の共有化を図った。

また、首都圏での販売会で一次産業のPRを行ったほか、北海道観光に対する人材育成や食品関連産業等の振興を目的とした事業に対し、後援等を通じた支援を行った。

7. 北海道商工会議所青年部連合会（昭和62年6月5日設立）

商工会議所青年部の結成促進、全道組織・全国組織への加入促進を図るため、各地青年部と連携し、組織強化のための事業を実施した。現在28商工会議所に青年部が設置されている。

令和3年度は、9月に網走市において北海道ブロック大会を開催し、来賓、日本商工会議所青年部役員、全道の青年部など670名がオンラインで参加した他、11月には帯広市において地方創生をテーマにした勉強会を開催し研鑽に努めるとともに、地域を支える青年経済人として、北海道経済の回復に寄与するため、北海道内各地の特産品やアクティビティ等、地域の魅力をホームページやSNSで発信する「地域の魅力発信事業」を実施した。

8. 北海道商工会議所女性会連合会（平成5年4月8日設立）

女性経営者の立場から、新しい北海道の創造に向け道内経済の振興を図るとともに、道内19商工会議所女性会の資質向上や、地域商工業の改善・発展に寄与するため、当面する諸問題について意見交換を行った。

新型コロナウイルス感染拡大により「ブロック懇談会」は開催中止し、「第34回全道商工会議所女性会交流研修会」の代替として、「全道商工会議所女性会セミナー」を開催した。

9. 日本珠算連盟北海道ブロック協議会（昭和51年2月28日設立）

本道における珠算教育の振興を図るとともに、商工会議所の行う珠算事業に協力し、本道の珠算会の発展に寄与するため意見交換を行った。

令和3年度の全道珠算競技大会の開催地として、苫小牧で準備を進めていたが、全道珠算競技大会が、コロナ禍により中止とした。

また、臨時総会を開催し、役員改選並びに今後の全道珠算競技大会の開催方法について、協議・検討を図った。

10. サイクル・ツーリズム北海道推進連絡会（平成24年7月20日設立）

道内へのサイクリング観光客誘致に向けて、令和3年度は各地のサイクルルート等を掲載した冊子の日本語版（5,000冊）、英語版（500冊）、繁体字版（1,200冊）を作成した。

令和3年度の冊子では、道内の観光情報の他、令和3年5月に国土交通省のナショナルサイクルルートに指定されたトカプチ400の紹介記事を掲載した。

また、西日本最大級のサイクリイベントである「CYCLE MODE RIDE OSAKA 2022」に出展し、本冊子や各地のルートマップなどの普及を行った。

11. エイチ・イー・エス推進機構（平成16年7月20日設立）

道内中小企業向けの「北海道環境マネジメントシステムスタンダード（HES）」の普及促進を図り、令和3年度は新たに3件が認証取得し計98件となった。

地域の環境経営に係る相談対応の強化や、認証登録企業等に対する今後の指導・助言に活かすことを目的に、環境マネージャー・HES登録審査員を対象とした研修会を開催した。本研修会を通じて、環境経営や昨今注目されている「SDGs」や「新エネルギー」「脱炭素」について学び、認証登録企業・会員企業等に対する周知や指導・助言に繋げた。

また、HES普及促進のため、HES認証登録制度の概要・取り組み事例等に関する冊子「HES認証登録制度」の内容を刷新し発行した。

〔認証登録事業者数〕

98件（ステップ1：80件、ステップ2：10件、産廃規格：8件）

12. エコアクション21地域事務局北海道（平成19年5月1日設立）

環境省が策定した「エコアクション21認証・登録制度」の北海道事務局として、エコアクション21の普及啓発を図り、令和3年度の認証登録事業者数は計87件となった。

なお、北海道事務局は令和3年度をもって業務を終了し、令和4年度からはエコアクション21地域事務局アドバンスLab（東京）に業務が引き継がれることとなった。

〔認証登録事業者数〕

全国：7,440件 / 道内：99件（内、北海道事務局取扱87件）

諸会議等出席

月 日	会議・事業名	会 場	出席者
4/2	令和3年度第1回東北北海道商工会議所専務理事・事務局長会議	ホテル黒部(北見)	専務理事
4/4	読売ビジネス・フォーラム2020第5回講演会	札幌パークホテル	会 頭
4/9	第392回札幌日経懇話会定例会	札幌プリンスホテル国際館パミール	常務理事
4/13	北海道で働こう応援会議第7回幹事会 第35回ビジネスEXPO第1回実行委員会	道新ビル コラボほっかいどう	政策企画部 業務推進部
4/16	社会資本整備審議会道路分科会北海道地方小委員会(第28回)	TKP札幌駅カンファレンスセンター	政策企画部
4/19	北海道創生協議会幹事会 令和3年度第2回受動喫煙防止対策専門部会	オンライン会議 かでの2・7	政策企画部 業務推進部
4/21	アドベンチャートラベル・ワールドサミット2021北海道実行委員会幹事会 新型コロナウイルス感染症対策に関する経済4団体と札幌市長・北海道知事との懇談会	オンライン会議 オンライン会議	業務推進部 会 頭
4/22	はまなす財団第34回理事会 道南商工会議所連絡会議	京王プラザホテル札幌 ホテルローヤル(伊達)	常務理事 常務理事
4/26	アドベンチャートラベル・ワールドサミット2021北海道実行委員会幹事会 第1回北海道在籍型出向等支援協議会	オンライン会議 札幌第1合同庁舎	常務理事 業務推進部
4/28	北海道創生協議会 第1回津軽海峡交流圏ラムダ作戦会議(全体会議)	オンライン会議 オンライン会議	政策企画部 政策企画部
5/12	アドベンチャートラベル・ワールドサミット2021北海道実行委員会幹事会 令和3年度第3回受動喫煙防止対策専門部会	オンライン会議 オンライン会議	常務理事 業務推進部
5/18	北海道・ロシア地域間交流推進協議会	オンライン会議	業務推進部
5/26	新千歳空港国際化推進協議会2021年度総会	オンライン会議	政策企画部
5/27	北海道クルーズ振興協議会第18回総会 令和3年度第1回北海道Society5.0推進会議	オンライン会議 オンライン会議	政策企画部 政策企画部
5/28	令和3年度北海道企業誘致推進会議総会	オンライン会議	政策企画部
6/8	令和5年度全国高等学校総合体育大会 北海道実行委員会設立総会・第1回総会	オンライン会議	常務理事
6/9	ゼロカーボン北海道推進協議会 北海道食産業総合振興機構通常理事会 北海道スマート農業推進連絡会議	オンライン会議 オンライン会議 オンライン会議	政策企画部 事務局長 業務推進部
6/22	第35回ビジネスEXPO第2回実行委員会	コラボほっかいどう	業務推進部
6/23	北海道経営未来塾入塾式・第1回講座 北海道中小企業総合支援センター事業承継サポートネットワーク合同会議	札幌パークホテル オンライン会議	政策企画部 政策企画部
6/28	日本商工会議所第7回労働専門委員会、東京商工会議所第8回労働委員会 地方最低審議会委員との懇談会 合同会議	オンライン会議	事務局長
6/28	北海道国際交流・協力総合センター令和3年度理事会	京王プラザホテル札幌	常務理事
6/30	北海道地方最低賃金審議会(第2回)	オンライン会議	事務局長
7/1	第393回札幌日経懇話会定例会	札幌グランドホテル	常務理事
7/7	輸出促進検討委員会 北海道経済連合会セミナー「カーボンニュートラルと新たなビジネス」 はまなす財団第35回理事会 アドベンチャートラベル・ワールドサミット2021北海道実行委員会幹事会	セントラル札幌北ビル オンライン会議 京王プラザホテル札幌 オンライン会議	業務推進部 政策企画部 常務理事 業務推進部
7/9	北海道経営未来塾第2回講座	札幌パークホテル	政策企画部
7/15	シーニックバイウエイ北海道推進協議会とクリプトン・フューチャー・メディア(株)との 包括的連携と協力に関する協定書締結式 北海道就職氷河期世代活躍支援プラットフォーム 第4回会議	札幌第1合同庁舎 TKP札幌駅カンファレンスセンター	会 頭 政策企画部
7/16	北海道地方最低賃金審議会専門部会(第1回)	札幌第1合同庁舎	事務局長
7/19	北海道地方最低賃金審議会(第3回)	オンライン会議	事務局長
7/20	北海道経営未来塾特別講座	札幌パークホテル	政策企画部
7/21	北海道地方最低賃金審議会専門部会(第2回)	札幌第1合同庁舎	事務局長

月 日	会議・事業名	会 場	出席者
7/27	第35回ビジネスEXPO第3回実行委員会 令和3年度第1回北海道商工業振興審議会 北の縄文道民会議世界遺産登録決定ライブ視聴会	ノーステック財団 北海道第二水産ビル 道庁赤レンガ	業務推進部 常務理事 会 頭
7/28	北海道地方最低賃金審議会専門部会(第3回)	札幌第1合同庁舎	事務局 局長
7/29	令和3年度第305回北海道都市計画審議会 はまなす財団第36回理事会	かでの2・7 札幌センタービル	常務理事 常務理事
7/30	第394回札幌日経懇話会定例会	京王プラザホテル札幌	常務理事
8/2	北海道地方最低賃金審議会専門部会(第4回)	札幌第1合同庁舎	事務局 局長
8/3	北海道地方最低賃金審議会専門部会(第5回)	札幌第1合同庁舎	事務局 局長
8/4	北海道地方最低賃金審議会専門部会(第6回)	札幌第1合同庁舎	事務局 局長
8/5	北海道地方最低賃金審議会(第4回) 第5回受動喫煙防止対策専門部会	札幌第1合同庁舎 オンライン会議	事務局 局長 業務推進部
8/6	北海道の知的財産戦略本部第1回幹事会	オンライン会議	業務推進部
8/19	令和3年度第1回日ロフェリー定期航路利用促進協議会幹事会	オンライン会議	政策企画部
8/23	北海道地方最低賃金審議会(第5回)	札幌第1合同庁舎	事務局 局長
8/27	札幌日経懇話会北海道印刷50周年シンポジウム～ブランニューHOKKAIDO in 札幌	カナモトホール	常務理事
8/30	令和3年度日ロフェリー定期航路利用促進協議会総会 ゼロカーボン北海道推進協議会第1回省エネルギー・新エネルギー促進部会	オンライン会議 オンライン会議	政策企画部 政策企画部
8/31	アドベンチャートラベル・ワールドサミット2021北海道実行委員会幹事会 北海道エアポート(株) 2021年度第1回幹事会 新型コロナウイルス感染症対策に関する経済界と知事・札幌市長との懇談会	オンライン会議 オンライン会議 オンライン会議	常務理事 政策企画部 会 頭
9/1	令和3年度北海道交通・物流連携会議物流対策WG	オンライン会議	政策企画部
9/3	北海道商工業振興審議会第1回北海道小規模企業振興条例・方策検討部会	オンライン会議	政策企画部
9/6	アドベンチャートラベル・ワールドサミット2021北海道実行委員会総会	オンライン会議	専務理事
9/7	令和3年度北海道無電柱化推進協議会第1回幹事会 第15回北海道トラック輸送における取引環境・労働時間改善地方協議会	オンライン会議 オンライン会議	政策企画部 政策企画部
9/8	道庁DXセミナー「北海道におけるDX推進に向けて」	オンライン会議	政策企画部
9/9	第395回札幌日経懇話会定例会	札幌プリンスホテル	常務理事
9/17	北海道地方最低賃金審議会特定最低賃金専門部会(第1回・鉄鋼業) 北海道地方最低賃金審議会(第6回)	札幌第1合同庁舎 オンライン会議	事務局 局長 事務局 局長
9/28	北海道最低賃金審議会特定最低賃金専門部会(第2回・鉄鋼業) 北海道の地域とみちをつなぐネットワーク連携会議	札幌第1合同庁舎 京王プラザホテル札幌	事務局 局長 政策企画部
9/30	北海道最低賃金審議会特定最低賃金専門部会(第3回・鉄鋼業)	札幌第1合同庁舎	事務局 局長
10/1	ビジネスEXPO 第4回実行委員会	北海道経済センター	業務推進部
10/5	読売ビジネス・フォーラム2021第4回講演会	札幌グランドホテル	常務理事
10/7	北海道エナジートーク21北海道電力・泊発電所視察会 日本経済新聞北海道印刷50周年感謝の夕べ	とまりん館・泊原発所(泊村) 札幌グランドホテル	事務局 局長 会 頭
10/10	第44回全国育樹祭式典行事	北海道総合体育センター	会 頭
10/12	北海道産業教育審議会第1回WT会議 北海道エナジートーク21エネルギー講演会	北海道庁 ニューオータニイン札幌	政策企画部 政策企画部
10/13	北海道商工業振興審議会第2回北海道小規模企業振興条例・方策検討部会	オンライン会議	政策企画部
10/14	北海道神宮新穀労働感謝祭実行委員会 北・北海道高速交通フォーラム	北海道神宮 幌延深地層研究センター国際交流施設(幌延)	総務部 政策企画部
10/15	空知商工会議所経営指導員協議会研修会	美唄商工会議所	政策企画部
10/21	北海道創生協議会幹事会 令和3年度第308回 北海道都市計画審議会	オンライン会議 かでの2・7	政策企画部 常務理事
10/22	第396回札幌日経懇話会定例会	ニューオータニイン札幌	常務理事
10/25	令和3年度第1回北海道地域訓練協議会	札幌第1合同庁舎	常務理事

月 日	会議・事業名	会 場	出席者
10/26	令和3年度第2回北海道中山間地域等直接支払制度検討会	オンライン会議	業務推進部
10/28	東北海道商工会議所令和3年度テーマ別担当者会議	北見プラザホテル(北見)	政策企画部
10/29	中小企業庁と商工団体との意見交換会	新千歳空港ターミナルビル	常務理事
11/11	ビジネスEXPO「第35回北海道技術・ビジネス交流会」(至12日)	アクセスサッポロ	業務推進部
11/16	北海道・ロシア地域間交流推進協議会	オンライン会議	業務推進部
11/17	令和3年度北海道若年者雇用問題検討会議	TKP札幌駅カンファレンスセンター	常務理事
11/18	令和3年度北海道産業貢献賞贈呈式	京王プラザホテル札幌	総務部
11/19	第397回札幌日経懇話会定例会	札幌グランドホテル	事務局 局長
11/24	恵庭商工会議所設立三十周年記念式典	恵庭市民会館(恵庭)	会 頭
11/25	北海道とロシアの連邦極東地域との経済協力に関する常設合同委員会第14回分野別部会 社会資本整備審議会道路分科会北海道地方小委員会	オンライン会議 第1合同庁舎	業務推進部 政策企画部
11/26	北海道「命のみち」づくりを求める東京大会・要望活動	全社協灘尾ホール(東京)	会 頭
11/29	北海道エナジートーク212021年度理事会(第3回)	ニューオータニイン札幌	専務理事
12/2	令和3年度秋期東北海道商工会議所専務理事・事務局 局長会議	ホテルサンシャイン(遠軽)	常務理事
12/3	北海道中小企業支援ネットワーク第19回会議	オンライン会議	政策企画部
12/6	第42回全国豊かな海づくり大会北海道実行委員会専門部会(3部会合同) 北海道知的財産戦略本部令和3年度第2回幹事会	オンライン会議 オンライン会議	事務局 局長 業務推進部
12/7	北海道留学生交流推進協議会総会	オンライン会議	業務推進部
12/9	読売ビジネスフォーラム2021第5回講演会	京王プラザホテル札幌	常務理事
12/14	第19回シーニックバイウェイ北海道推進協議会	札幌第1合同庁舎	会 頭
12/15	令和3年度第2回北海道在籍型出向等支援協議会 北海道マラソン2022第1回実行委員会	オンライン会議 北海道新聞社	業務推進部 常務理事
12/16	北海道商工業振興審議会第3回北海道小規模企業振興条例・方策検討部会	オンライン会議	常務理事
12/17	北海道経営未来塾第4回講座	札幌パークホテル	政策企画部
12/21	アドベンチャートラベル・ワールドサミット北海道実行委員会幹事会 令和3年度第2回輸出促進検討委員会	オンライン会議 セントラル札幌北ビル	常務理事 業務推進部
12/22	令和3年度第1回北の住まいるタウン検討協議会 北海道産業教育審議会第2回WT会議	第2水産ビル 道庁別館	業務推進部 政策企画部
12/24	令和3年度第2回北海道商工業振興審議会	第2水産ビル	常務理事
1/13	第399回札幌日経懇話会定例会	京王プラザホテル札幌	常務理事
1/17	日本航空越境EC説明会	オンライン会議	政策企画部
1/18	令和3年度道央圏FCV普及促進戦略会議	オンライン会議	政策企画部
1/19	令和3年度北海道交通・物流連携会議 物流対策ワーキンググループ(第2回) 北海道地域活性化雇用創造プロジェクト協議会	TKP札幌カンファレンスセンターホール 北海道第2水産ビル	政策企画部 業務推進部
1/25	はまなす財団第37回理事会 北海道サイクルルート連携協議会	札幌センタービル オンライン会議	常務理事 業務推進部
1/27	観光ビジョン推進北海道ブロック戦略会議令和3年度 観光地域づくり、交通、航空・港湾合同WG	オンライン会議	業務推進部
1/31	北海道エアポート(株)2021年度第2回幹事会	オンライン会議	政策企画部
2/3	令和3年度第1回北海道青少年健全育成審議会 令和3年度第309回北海道都市計画審議会	オンライン会議 オンライン会議	総務部 常務理事
2/7	令和3年度第1回北海道障がい者就労支援推進委員会	オンライン会議	総務部
2/9	第39回全国都市緑化北海道フェア実行委員会 第3回総会	オンライン会議	総務部
2/10	北の縄文・官民連携プラットフォーム第2回会合 森商工会議所創立70周年記念式典	オンライン会議 渡島信用金庫本店(森)	業務推進部 会 頭
2/15	令和3年度北海道高等学校就職問題検討会議	オンライン会議	政策企画部
2/22	シーニックバイウェイ北海道運営会議 北海道スペーススポーツトークイベント	オンライン会議 EZOHUB SAPPORO HIGUMA HALL	業務推進部 会 頭
2/24	第16回北海道トラック輸送における取引環境・労働時間改善地方協議会	オンライン会議	政策企画部
2/25	北海道知的財産戦略本部第3回幹事会	オンライン会議	業務推進部

月 日	会議・事業名	会 場	出席者
3/1	第2回ゼロカーボン北海道推進協議会	オンライン会議	政策企画部
3/2	令和3年度北海道環境教育等推進懇談会	オンライン会議	業務推進部
3/3	北海道管区行政評価局行政懇談会	オンライン会議	常務理事
	令和3年度北海道エナジートーク21エネルギー講演会	ホテル札幌ガーデンパレス	政策企画部
3/4	経済5団体と連合北海道との労使懇談会	札幌東急REIホテル	常務理事
	日商第1回地域の持続的な流通・ロジステックスの実現に向けた研究会	オンライン会議	政策企画部
3/7	社会資本整備審議会道路分科会 北海道地方小委員会(第30回)	札幌第1合同庁舎	政策企画部
	JA中央会北海道の物流の重要性を考えるセミナー	ホテルモントレエーデルホフ	政策企画部
3/11	北海道カーボンニュートラルセミナー～脱炭素化が北海道にもたらす機会と課題～	オンライン会議	政策企画部
3/14	北海道サイクルルートアドバイザー会議	オンライン会議	業務推進部
3/15	札幌冬季オリンピック・パラリンピック競技大会招致推進本部第1回会議	参議院議員会館	会 頭
3/16	北海道食産業総合振興機構通常理事会兼常任理事会	オンライン会議	事務局 長
3/18	札幌産業流通振興協会令和3年度理事会	札幌グランドホテル	業務推進部
	第2回産廃処理業者優良認定支援連絡会議	オンライン会議	業務推進部
3/19	鉄道運輸機構・北海道運輸局主催 シンポジウム「新幹線を活かす地域づくりー北海道新幹線の視点と戦略ー」	倶知安町公民館(倶知安町)	政策企画部
3/22	北海道経営未来塾修了式	札幌パークホテル	政策企画部
3/23	第3回ゼロカーボン北海道に関する経済団体・産業団体の勉強会	北海道経済連合会	政策企画部
	北海道職業能力開発協会令和3年度第2回理事会	ホテルポールスター札幌	常務理事
3/24	第400回札幌日経懇話会定例会	札幌グランドホテル	業務推進部
	北海道国際交流・協力総合センター令和3年度第3回理事会	オンライン会議	常務理事
3/25	北海道観光振興機構令和3年度第5回理事会	JRタワーホテル日航札幌	常務理事
3/28	北海道開発分科会第1回計画部会	オンライン会議	政策企画部
	北海道知的財産戦略本部令和3年度本部会	センチュリーロイヤルホテル	業務推進部